

**ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΠΟΥ ΘΑ ΠΑΡΕΧΕΙ
ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε. ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ**

9 Οκτωβρίου 2017

I. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Δυνάμει του άρθρου 185 του Νόμου 4389/2016 (ΦΕΚ Α' 94), η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής η «ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο, και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των αποτελεσμάτων της, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και με σκοπό την επαύξηση της αξίας και τη βελτίωση της απόδοσης των περιουσιακών της στοιχείων, καθώς και τη δημιουργία εσόδων. Περαιτέρω, η Εταιρεία προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, αειφορίας, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών.

Σύμφωνα με τα άρθρα 188 και 197 του Νόμου 4389/2016 (εφεξής ο «Νόμος») μεταβιβάζονται στον όμιλο της ΕΕΣΥΠ κατά το χρόνο και τον τρόπο που εξειδικεύεται στον Ν.4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και εκάστοτε ισχύει, το σύνολο των μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου στις δημόσιες επιχειρήσεις που απαριθμούνται στα Παρατήματα Δ, Ε και ΣΤ του Ν.4389/2016. Σύμφωνα με το Νόμο, σκοπός της μεταβίβασης είναι η κατοχή συμμετοχών του κράτους σε δημόσιες επιχειρήσεις, η διαχείριση με επαγγελματικά κριτήρια και η επαύξηση της αξίας των συμμετοχών αυτών, καθώς και η αξιοποίηση τους σύμφωνα με βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ, όσον αφορά την εταιρική διακυβέρνηση, την εταιρική συμμόρφωση, την εποπτεία και τη διαφάνεια των διαδικασιών, καθώς και σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές σε θέματα κοινωνικά και περιβαλλοντικά υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα με τις δημόσιες επιχειρήσεις μέρη.

II. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ

Παροχή υπηρεσιών στην ΕΕΣΥΠ αναφορικά με τη συλλογή και ανάλυση στοιχείων και πληροφοριών (συμπεριλαμβανομένων και όπου απαιτείται συγκριτικών στοιχείων), καθώς επίσης και σχετικών οικονομικών και στρατηγικών αναλύσεων που θα δημιουργήσουν τη βάση για τη διαμόρφωση της στρατηγικής για την καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση του χαρτοφυλακίου της ΕΔΗΣ και κατ' επέκταση του ομίλου της ΕΕΣΥΠ, και των συμμετοχών που διατηρεί σε δημόσιες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται σε βασικούς τομείς της οικονομίας.

Σημειώνεται πως η στρατηγική θα αφορά στη βελτίωση της αποδοτικότητας και στη δημιουργία αξίας μακροπρόθεσμα, μέσω της επίτευξης τόσο ποσοτικών στόχων που σχετίζονται με την παραγωγικότητα, τον εξορθολογισμό του λειτουργικού κόστους και την ενίσχυση της οικονομικής αποδοτικότητας των θυγατρικών, όσο και ποιοτικών στόχων που συνδέονται με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, την καινοτομία, την αναπτυξιακή προοπτική, τις συνέργειες /συνεργασίες, την εταιρική κοινωνική ευθύνη, την περιβαλλοντική απόδοση, κ.α.

III. ΣΚΟΠΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ

Η ΕΕΣΥΠ επιθυμεί να επιλέξει σύμβουλο διεθνούς κύρους, ικανό να επιδείξει και να παράσχει αδιαμφισβήτητα στοιχεία της βαθιάς γνώσης και σχετικής εμπειρίας του σε τέτοιου είδους συμβουλευτικά έργα (“Σύμβουλος”) και ειδικότερα στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών μακροπρόθεσμης στρατηγικής, σχετικά με τις μεγάλες δημόσιες επιχειρήσεις που εντάσσονται στο χαρτοφυλάκιο της ΕΔΗΣ και εν γένει του ομίλου της ΕΕΣΥΠ στο πλαίσιο εκπλήρωσης των στόχων που θέτει ο Νόμος και ο Εσωτερικός Κανονισμός της ΕΕΣΥΠ. Η ανάλυση θα βασιστεί στην αξιολόγηση του χαρτοφυλακίου και στην κατηγοριοποίηση του (βάσει του ειδικού βάρους του ρόλου τους και του κλάδου που δραστηριοποιούνται, της ιδιοκτησιακής δομής (μεικτής ή αμιγώς δημόσιας), των τυχόν υποχρεώσεων για παροχή Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος, κλπ.).

Ο Σύμβουλος αναμένεται ότι θα παρέχει τις ακόλουθες υπηρεσίες (οι «Υπηρεσίες»):

- A. Επισκόπηση και ανάλυση των τάσεων που επικρατούν, των ευκαιριών και των προκλήσεων /κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι μεγάλες εταιρείες του χαρτοφυλακίου (SWOT & Risk Analysis) (και στις οποίες ο όμιλος θα έχει σημαντικό ποσοστό ή δραστηριοποιούνται σε κομβικούς κλάδους της οικονομίας) τόσο στην Ευρώπη όσο και στην Ελλάδα (για παράδειγμα σε σχέση με το ρυθμιστικό πλαίσιο, τον ανταγωνισμό, τις νέες τεχνολογίες, την ανάγκη μίας πιο πελατοκεντρικής προσέγγισης, τις οικονομικές προκλήσεις, το ανθρώπινο δυναμικό, την κοινωνική και περιβαλλοντική υπευθυνότητα, κ.α.)
- B. Υποστηρικτική ανάλυση για τον εντοπισμό και καθορισμό των πιο κατάλληλων δεικτών και σημείων αναφοράς για τις δημόσιες επιχειρήσεις ή/και για παρόμοιες επιχειρήσεις (peer group analysis), επιλέγοντας ρεαλιστικούς παράγοντες επιτυχίας που θα επιτρέπουν την αντικειμενική και διαφανή αξιολόγηση, ενώ θα υποδεικνύονται και οι περιοχές αυξημένης βαρύτητας και προτεραιότητας.
- Γ. Συγκέντρωση κατάλληλων στοιχείων με σκοπό την παρουσίαση στόχων απόδοσης που έχουν επιτύχει πρότυπες συγκρίσιμες εταιρείες δραστηριοποιούμενες σε αντίστοιχες αγορές χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και επισήμανση και παρουσίαση των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας και των βέλτιστων ακολουθούμενων στρατηγικών και πρακτικών. Εντοπισμός επιτυχών μοντέλων με συνοπτική ανάλυση του δράσεων και επιτυχών αποτελεσμάτων.
- Δ. Αρχική αποτύπωση των σχετικών στοιχείων και συμπερασμάτων που προκύπτουν από την παραπάνω έρευνα και ανάλυση, ειδικότερα για τις βασικές θυγατρικές, που θα πρέπει να ληφθούν υπόψη στη διαμόρφωση μιας βέλτιστης στρατηγικής που θα αφορά τόσο οικονομικούς στόχους αποδοτικότητας όσο και βασικούς ποιοτικούς στόχους (π.χ. περιβαλλοντικό αποτύπωμα, αναπτυξιακή προοπτική, κοινωνική απόδοση σύμφωνα και με τις αξίες της ΕΕ, κ.α.).
- Ε. Βάσει των παραπάνω, παρουσίαση τεκμηριωμένων προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αναφορικά με:
 - (α) Αποτύπωση των συγκεκριμένων θυγατρικών στη βάση προτεινόμενων δεικτών και περιοχών που μπορεί να δημιουργηθούν ευκαιρίες.
 - (β) Προσδιορισμός βασικών περιοχών όπου εντοπίζονται προβλήματα καθώς επίσης και επισκόπηση λύσεων για την αντιμετώπισή τους.
 - (γ) Περίγραμμα διαθέσιμων επιλογών και χρονικού ορίζοντα για την ΕΕΣΥΠ και τη θυγατρική ΕΔΗΣ για την επίτευξη των αντικειμενικών στόχων τους και προτάσεις για μία συνοπτική ενιαία στρατηγική και προσέγγιση.

Για τα ανωτέρω, ο Σύμβουλος θα παραδώσει πλήρη ανάλυση αναφορικά με τις δημόσιες επιχειρήσεις που έχουν μεγάλη βαρύτητα στην ελληνική οικονομία, και ειδικότερα ως προς τις: ΔΕΗ ΑΕ, ΕΥΔΑΠ ΑΕ, ΕΥΑΘ ΑΕ, ΟΣΥ ΑΕ & ΣΤΑΣΥ ΑΕ (100% θυγατρικές του ομίλου ΟΑΣΑ), ΕΛΤΑ ΑΕ,

και πιο συνοπτική ανάλυση ως προς τις 100% συμμετοχές ή πλειοψηφικές συμμετοχές όπως: ΑΕΔΙΚ, ΟΑΚΑ, ΔΕΘ ΑΕ, ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ ΑΕ, ΟΚΑΑ ΑΕ, ΚΑΘ ΑΕ, ΟΣΕ ΑΕ και Αττικό Μετρό ΑΕ.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, θα εξετασθούν και πιθανές εναλλακτικές για αξιοποίηση ενδεχόμενων συνεργειών μεταξύ των δραστηριοτήτων της πρώτης κατηγορίας επιχειρήσεων, μέσα από τον κοινό προγραμματισμό δράσεων που θα μπορούσε να οδηγήσει σε πολλαπλασιαστικά οφέλη τόσο για τις ίδιες τις δημόσιες επιχειρήσεις όσο και για τους χρήστες μέσω της βελτίωσης του επιπέδου εξυπηρέτησης/αναβάθμισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.

IV. ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΑ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ

Τα Ενδιαφερόμενα Μέρη μπορεί να είναι οργανισμοί, εταιρείες ή κοινοπραξίες νομικών προσώπων ή επαγγελματιών και πρέπει, μεταξύ άλλων, να διαθέτουν, να μπορούν να επιδείξουν και να παράσχουν αδιαμφισβήτητα αποδεικτικά στοιχεία της εις βάθος γνώσης τους σε ανάλογες συμβουλευτικές αναθέσεις. Οι προσφορές θα αξιολογηθούν με βάση τα παρακάτω κριτήρια και τους αντίστοιχους συντελεστές βαρύτητας:

1. **Επιδόσεις & Εμπειρία:** Αποδεικτικά σχετικής εμπειρίας σε έργα παρόμοιας φύσης σε διεθνές επίπεδο. Ο φάκελος με την προσφορά πρέπει να συμπεριλαμβάνει έναν κατάλογο όλων των σημαντικών σχετικών έργων τα οποία έχει αναλάβει το Ενδιαφερόμενο Μέρος τα τελευταία πέντε (5) έτη, καθώς και σύντομη περιγραφή αυτών, των συμβουλευτικών υπηρεσιών που παρασχέθηκαν, της αξίας συναλλαγής σε όσες περιπτώσεις υπάρχει καθώς και της διάρκειας του έργου (ημερομηνία έναρξης - λήξης) (ΦΑΚΕΛΟΣ Α) (25%).
2. **Μεθοδολογία & Προσέγγιση:** Παρουσίαση της προτεινόμενης προσέγγισης προς εφαρμογή αναφορικά με την επικείμενη ανάθεση έργου σε σχέση με τα κρίσιμα ζητήματα και τη μεθοδολογία, συμπεριλαμβανομένου χρονοδιαγράμματος (ΦΑΚΕΛΟΣ Β) (30%).
3. **Ομάδα Έργου:** Προτεινόμενη σύνθεση ομάδας έργου (και προτεινόμενη δομή της), συμπεριλαμβανομένων των ετών σχετικής επαγγελματικής εμπειρίας, των ακαδημαϊκών προσόντων και των αποδεικτικών εξειδικευμένης εμπειρίας. Για το σκοπό αυτό, στην προσφορά θα πρέπει να περιλαμβάνονται τα βιογραφικά σημειώματα όλων των μελών της ομάδας έργου του Ενδιαφερόμενου Μέρους, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής εμπειρίας των ανωτέρων στελεχών της ομάδας κατά τη διάρκεια των τελευταίων πέντε (5) ετών, καθώς και περιγραφή της προστιθέμενης αξίας τους στην ομάδα ανάλογα με τον τομέα της εξειδίκευσής τους (ΦΑΚΕΛΟΣ Γ) (15%).
4. **Οικονομική Προσφορά:** Οι προτεινόμενες αμοιβές θα πρέπει να αναφέρονται σε συνολικό ποσό (ΦΑΚΕΛΟΣ Δ) (30%).

V. ΣΥΓΚΡΟΥΣΗ ΣΥΜΦΕΡΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑ

Τα Ενδιαφερόμενα Μέρη πρέπει να δηλώσουν υπεύθυνα εγγράφως ότι δεν υπάρχει σύγκρουση συμφερόντων για την παροχή των υπηρεσιών τους στην ΕΕΣΥΠ (ΦΑΚΕΛΟΣ Ε) και πως σε περίπτωση που τους γίνει η συγκεκριμένη ανάθεση ως Σύμβουλος, δε θα υπάρξει σύγκρουση συμφερόντων για κανένα από τα εμπλεκόμενα μέρη. Η εν λόγω αρνητική δήλωση περί μη ύπαρξης σύγκρουσης συμφερόντων, θα πρέπει να υποβληθεί και στην ουσία να επαναλαμβάνεται κατά τη διάρκεια εκτέλεσης του Έργου, ενώ θα ισχύει και καθ' όλη τη διάρκεια της απασχόλησης του Συμβούλου από την ΕΕΣΥΠ.

Τα ενδιαφερόμενα Μέρη πρέπει να δηλώσουν υπεύθυνα εγγράφως ότι κατά τη διάρκεια των τελευταίων τριών (3) οικονομικών ετών και σύμφωνα με τα οικονομικά στοιχεία και αρχεία τους ο μέσος ετήσιος κύκλος εργασιών ήταν τουλάχιστον τέσσερις φορές υψηλότερος από το συνολικό προϋπολογισμό της συμφωνίας-πλαίσιο (ΦΑΚΕΛΟΣ ΣΤ).

VI. ΔΙΑΡΚΕΙΑ

Η διάρκεια απασχόλησης για τις Υπηρεσίες θα έχει μέγιστη διάρκεια σαράντα πέντε (45) ημερολογιακές ημέρες από την ημερομηνία υπογραφής της σχετικής σύμβασης ανάθεσης.

VII. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Ο μέγιστος διαθέσιμος προϋπολογισμός είναι € 140.000 (συν ΦΠΑ, όπως ισχύει), συμπεριλαμβανομένων όλων των διαχειριστικών, εκτάκτων και διαφόρων άλλων εξόδων. Τα έξοδα ταξιδιών και διαμονής που προκύπτουν δικαιολογημένα, θα αποζημιώνονται μεμονωμένα με ανώτατο συνολικό όριο χρέωσης τις € 10.000, υπό την προϋπόθεση ότι έχουν υποβληθεί για προέγκριση από την Εταιρεία και ότι τα αντίστοιχα τιμολόγια έχουν εκδοθεί.

VIII. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ

1. Ο Σύμβουλος θα επιλεγεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων της ΕΕΣΥΠ. Για την αξιολόγηση θα ληφθούν υπόψη τα κριτήρια που αναφέρονται στις Ενότητες IV και V παραπάνω. Η ΕΕΣΥΠ δύναται να ζητήσει οποιαδήποτε επιπρόσθετη διευκρίνιση, συμπλήρωση ή προσαρμογή της υποβαλλόμενης προσφοράς εάν αυτό κριθεί αναγκαίο. Οποιαδήποτε διευκρίνιση ή συμπληρωματική υποβολή εγγράφων, δύναται να αφορά αποκλειστικά και μόνον ασάφειες, παραλήψεις ή προφανή τυπικά σφάλματα που επιδέχονται διόρθωση ή συμπλήρωση.
2. Τα Ενδιαφερόμενα Μέρη που δεν πληρούν τα ελάχιστα απαιτούμενα συμμετοχής - προσόντων - εμπειρίας που αναφέρονται παραπάνω, δε θα ληφθούν υπόψη στην διαδικασία επιλογής.
3. Η ΕΕΣΥΠ επιφυλάσσεται στο μέγιστο δυνατό βαθμό και κατά την αποκλειστική διακριτική της ευχέρεια του δικαιώματός της, να ακυρώνει, αναστέλλει, τροποποιεί ή μεταθέτει χρονικά την επιλογή Συμβούλου και να του αναθέσει τις αιτούμενες υπηρεσίες, χωρίς προηγούμενη ειδοποίηση, καθώς και να διακόψει οποιοσδήποτε διαπραγματεύσεις ή συζητήσεις σε οποιοδήποτε στάδιο της διαδικασίας, χωρίς να φέρει καμία ευθύνη έναντι οποιουδήποτε συμμετέχοντος και / ή τρίτου μέρους.
4. Η ΕΕΣΥΠ με το παρόν επιφυλάσσεται του δικαιώματός της, να παρατείνει ή να τροποποιεί την απασχόληση σε συμφωνία με το Σύμβουλο και με βάση το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, έτσι ώστε να συμπεριλάβει συμπληρωματικές υπηρεσίες (εάν χρειαστεί), οι οποίες μπορεί να απαιτούνται και δεν μπορούν να προσδιοριστούν εκ των προτέρων και οι οποίες από τεχνική, νομική και οικονομική άποψη είναι αναπόσπαστα συνδεδεμένες με το Έργο, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.
5. Τόσο η ΕΕΣΥΠ όσο και οι σύμβουλοί της, εκπρόσωποι, εργαζόμενοι ή στελέχη της, δε φέρουν ούτε θα φέρουν καμία ευθύνη σχετική με οποιοδήποτε λάθος, ανακρίβεια ή παράλειψη του παρόντος εγγράφου. Κανένα πρόσωπο δεν αποκτά οποιοδήποτε δικαίωμα ή αξίωση αποζημίωσης ή άλλου είδους από την παρούσα Πρόσκληση ή από τη συμμετοχή του στην διαδικασία που περιγράφεται ανωτέρω, έναντι της ΕΕΣΥΠ ή των συμβούλων της για οποιονδήποτε λόγο ή αιτία.
6. Σε συνέχεια τη διαδικασίας αξιολόγησης, μπορεί να κληθούν έως τρία (3) ενδιαφερόμενα μέρη να παρουσιάσουν τις προτάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, πιθανότατα κατά τη διάρκεια της εβδομάδας που λήγει στις 27 Οκτωβρίου 2017. Στην περίπτωση που τα ενδιαφερόμενα μέρη που πληρούν τα ως άνω αναφερόμενα κριτήρια επιλογής είναι λιγότερα από τρία (3), η ΕΕΣΥΠ μπορεί κατά τη διακριτική της ευχέρεια να συνεχίσει τη διαδικασία καλώντας μόνο τα ενδιαφερόμενα μέρη που πληρούν τα εν λόγω κριτήρια.
7. Τα ενδιαφερόμενα μέρη θεωρείται ότι έχουν αποδεχθεί ρητά και αμετάκλητα τους όρους και τις προϋποθέσεις του παρόντος διαγωνισμού.

8. Για όποια διαφορά προκύψει βάσει της παρούσας Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών ή σε σχέση με αυτήν, συμπεριλαμβανομένων των προσφορών που θα υποβληθούν και της σύμβασης πλαισίου θα υπόκειται στην αποκλειστική δικαιοδοσία των αρμόδιων δικαστηρίων των Αθηνών στην Ελλάδα και το εφαρμοστέο δίκαιο θα είναι το Ελληνικό.

ΙΧ. ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ

Οι προσφορές των Ενδιαφερόμενων Μερών θα πρέπει να υποβληθούν το αργότερο έως τη **Δευτέρα 23 Οκτωβρίου 2017** και **17:00** ώρα Αθήνας.

Τα Ενδιαφερόμενα Μέρη θα πρέπει να υποβάλλουν την προσφορά τους με την ένδειξη «**Πρόταση παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών προς την ΕΕΣΥΠ σχετικά με συμμετοχές σε δημόσιες επιχειρήσεις**», αποκλειστικά μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) στην ηλεκτρονική διεύθυνση: info@hcap.gr.

Η προσφορά κάθε Ενδιαφερόμενου Μέρους θα πρέπει να περιλαμβάνει όλους τους ως άνω ζητούμενους φακέλους (βλ. Ενότητες IV & V) ενώ μπορεί να συνοδεύεται από οποιοδήποτε άλλο στοιχείο που αποδεικνύει την εμπειρία και την τεχνογνωσία των Ενδιαφερόμενων Μερών σχετικά με τις Υπηρεσίες.

Υποχρεωτικά, η οικονομική προσφορά (ΦΑΚΕΛΟΣ Δ) θα επισυνάπτεται στο email της κάθε προσφοράς χωριστά και θα προστατεύεται με διαφορετικό κωδικό. Πιο συγκεκριμένα, στο e-mail κατάθεσης της προσφοράς κάθε Ενδιαφερόμενου Μέρους θα πρέπει, επί ποινή αποκλεισμού, να επισυνάπτονται τουλάχιστον δύο, **διακριτά** και **κλειδωμένα** αρχεία.

Οποσδήποτε **μετά** τη λήξη της προθεσμίας για υποβολή προσφορών, τα Ενδιαφερόμενα Μέρη θα κληθούν με σειρά ηλεκτρονικών μηνυμάτων να αποστείλουν τους κωδικούς ασφαλείας που θα ανοίγουν τα συνημμένα αρχεία του e-mail προσφοράς τους.