



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

16 Φεβρουαρίου 2018

Πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος συμβούλου ανάθεσης συμβουλευτικών υπηρεσιών για την Οργανωτική Αναδιάρθρωση της Εταιρείας Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.

I. Εισαγωγή

A. Με βάση το άρθρο 185 του Νόμου 4389/2016 (ΦΕΚ Α'94) (εφεξής ο «Νόμος»):

1. Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ» ή «Εταιρεία») λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.
2. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των αποτελεσμάτων της, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και με σκοπό την επαύξηση της αξίας και τη βελτίωση της απόδοσης των περιουσιακών της στοιχείων, καθώς και τη δημιουργία εσόδων, τα οποία κατανέμονται σύμφωνα με το Νόμο. Περαιτέρω, η Εταιρεία προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, αειφορίας, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών.

B. Το άρθρο 188 του Νόμου παρ.1 και 9, από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της ΕΕΣΥΠ, η «Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)» θεωρείται άμεση θυγατρική της ΕΕΣΥΠ.

Γ. Κατά το άρθρο 196 παρ.1 ο σκοπός της ΕΤΑΔ είναι να αξιοποιεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, με κάθε πρόσφορο μέσο, τα ακίνητα περιουσιακά στοιχεία που περιέρχονται στην κυριότητά της δυνάμει του Νόμου, τα περιουσιακά στοιχεία τη διαχείριση των οποίων έχει αναλάβει από άλλα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και από νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου που ανήκουν στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, καθώς και από δημόσιες επιχειρήσεις το μετοχικό κεφάλαιο των οποίων κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, το Ελληνικό Δημόσιο.

Δ. Κατά το άρθρο 192 παρ.2 του Νόμου, η έγκριση του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης της ΕΤΑΔ, εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ.

II. Αντικείμενο Υπηρεσιών

Η ΕΕΣΥΠ προς το σκοπό της ολοκλήρωσης του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης της ΕΤΑΔ επιθυμεί να επιλέξει εταιρεία διεθνούς κύρους («Σύμβουλο»), η οποία θα παράσχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας για το νέο οργανωτικό μοντέλο το οποίο θα πρέπει να υποστηρίζει αποτελεσματικά τις ανάγκες του νέου επιχειρηματικού σχεδίου της ΕΤΑΔ και τις Στρατηγικές Προτεραιότητες, με οργανωτική δομή η οποία θα λαμβάνει υπόψη της τόσο βέλτιστα μοντέλα οργάνωσης και λειτουργίας συναφών εταιρειών, όσο και τις ειδικές συνθήκες και τυχόν ανάγκες που έχουν εντοπισθεί μέχρι σήμερα.

Επιπλέον, το οργανωτικό μοντέλο θα πρέπει να ανταποκρίνεται στους Κανόνες Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΕΕΣΥΠ και να λαμβάνει υπόψη τους προβλεπόμενους όρους του Εσωτερικού Κανονισμού της ΕΕΣΥΠ για τη λειτουργία της ΕΤΑΔ.

Η μελέτη πρέπει να επεκτείνεται σε όλα τα αναγκαία, ανά δραστηριότητα και λειτουργία, επίπεδα διοικητικής στάθμης και να παρέχεται για κάθε ένα από αυτά συνοπτική περιγραφή της αποστολής του, καθώς και περιγραφή του πλαισίου αρμοδιοτήτων του.

Ο Σύμβουλος, σε συνεργασία με την ΕΤΑΔ, αναμένεται να παράσχει ενδεικτικά τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- 1. Ανάλυση Υπάρχουσας Κατάστασης:** Περιγραφή του τρόπου που λειτουργεί σήμερα η εταιρεία ως προς τις δομές, τα συστήματα και τις διαδικασίες της. Παρουσίαση Βέλτιστων Πρακτικών και συγκριτική αξιολόγηση με άλλες συναφείς εταιρείες. Εντοπισμός περιοχών προς βελτίωση της αποδοτικότητας, σημαντικών παραγόντων επιτυχίας και εν συνεχεία, κατάρτιση ανάλυσης πιθανών κενών/ελλείψεων (Gap Analysis).
- 2. Σχεδιασμό Νέας Οργανωτικής Δομής:** Σχεδιασμό της προτεινόμενης οργανωτικής δομής, η οποία θα εξασφαλίζει τον εκσυγχρονισμό της οργάνωσης και τη σύγκλιση της με τις σύγχρονες τάσεις οργάνωσης, αλλά και με το Στρατηγικό Πλάνο της ΕΤΑΔ. Η πρόταση, μεταξύ άλλων, θα πρέπει να περιλαμβάνει την περιγραφή των σημαντικών θέσεων και ρόλων, συμπεριλαμβανομένων των αρμοδιοτήτων, των γνώσεων και των ικανοτήτων που απαιτούνται ανά ρόλο.
- 3. Σχεδιασμό Νέων Πολιτικών και Διαδικασιών:** Χαρτογράφηση των νέων διαδικασιών που συνεπάγεται η λειτουργία της νέας οργανωτικής δομής, σε συνδυασμό με την αξιοποίηση των πληροφοριακών συστημάτων, με στόχο την επιτάχυνση των διαδικασιών για τη συστηματική και αποτελεσματική καταγραφή, ωρίμανση, κατηγοριοποίηση και αξιοποίηση του χαρτοφυλακίου ακινήτων (συμπεριλαμβανομένων των απαιτούμενων ενεργειών για τους Νομικούς και Τεχνικούς ελέγχους των ακινήτων). Σχεδιασμό των κατάλληλων πολιτικών και διαδικασιών, η εφαρμογή των οποίων θα εξασφαλίσει τη βέλτιστη στελέχωση της νέας οργάνωσης προκειμένου αυτή να ανταποκριθεί στις προκλήσεις του Στρατηγικού Πλάνου και στην υλοποίηση των στόχων του Επιχειρησιακού Σχεδίου ειδικότερα.

Η κατά τα ανωτέρω μελέτη θα εκπονηθεί προς την κατεύθυνση του εκσυγχρονισμού και της ενίσχυσης της συνεργασίας των Διευθύνσεων, της βέλτιστης υποστήριξης της διοίκησης και του εξορθολογισμού των δαπανών.

III. Διάρκεια

Η διάρκεια της σύμβασης παροχής υπηρεσιών είναι δεκατέσσερις (14) εβδομάδες, αρχής γενομένης από την ημερομηνία υπογραφής της σύμβασης παροχής υπηρεσιών με τον Σύμβουλο.

IV. Προϋπολογισμός

Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε € 60.000 (μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ). Τυχόν δαπάνες περιλαμβάνονται στο συνολικό κόστος του έργου.

Ο Σύμβουλος που θα επιλεγεί θα κληθεί να εκδώσει εγγυητική επιστολή για ποσό, το οποίο θα ανέρχεται στο 10% της συμφωνηθείσας αμοιβής.

V. Κριτήρια Επιλογής

Οι ενδιαφερόμενοι πρέπει, μεταξύ άλλων, να διαθέτουν και να μπορούν να αποδείξουν και να παράσχουν αδιαμφισβήτητα στοιχεία για την εις βάθος γνώση της αγοράς και την εξειδίκευσή τους σε παρόμοιες αναθέσεις. Ειδικότερα, τα ποιοτικά και οικονομικά κριτήρια επιλογής για τους ενδιαφερόμενους είναι:

- 1. Επιδόσεις και Εμπειρία:** Σαφή περιγραφή σχετικής εμπειρίας και επιδόσεων στην εκπόνηση αντίστοιχων μελετών αναδιοργάνωσης, συμπεριλαμβανομένης εμπειρίας σε εταιρείες που προσομοιάζουν στην ΕΤΑΔ. **(ΦΑΚΕΛΟΣ Α)**. (βαρύτητα 20%)
- 2. Ομάδα Έργου:** Προτεινόμενη σύνθεση ομάδας και προτεινόμενη δομή της, συμπεριλαμβανομένης σχετικής εμπειρίας του επικεφαλής και των ανώτερων ιεραρχικά μελών της ομάδας σε επιτυχή εκπόνηση αντίστοιχων μελετών αναδιοργάνωσης σε εταιρείες που προσομοιάζουν στην ΕΤΑΔ. Ο φάκελος εκδήλωσης ενδιαφέροντος θα πρέπει να περιλαμβάνει τα βιογραφικά όλων των μελών προτεινόμενης ομάδας από τους ενδιαφερόμενους καθώς και ακριβή περιγραφή της προστιθέμενης αξίας εκάστου μέλους στην ομάδα, ανάλογα με το πεδίο αρμοδιότητας του και την εμπειρία του **(ΦΑΚΕΛΟΣ Β)**. (βαρύτητα 30%)
- 3. Μεθοδολογική προσέγγιση:** Οι ενδιαφερόμενοι θα πρέπει να υποβάλλουν στην πρόταση τους σύντομη περιγραφή της προτεινόμενης προσέγγισης του έργου, τον προσδιορισμό των σημαντικών ζητημάτων, των μεθοδολογιών που πρέπει να εφαρμοστούν καθώς και των παραδοτέων περιλαμβανομένου και ενδεικτικού χρονοδιαγράμματος **(ΦΑΚΕΛΟΣ Γ)**. (βαρύτητα 20%)
- 4. Οικονομική Προσφορά:** Στην οικονομική προσφορά των υποψηφίων **(ΦΑΚΕΛΟΣ Δ)** θα πρέπει να προσδιορίζεται η αμοιβή για το σύνολο του έργου, η οποία περιλαμβάνει όλα τα τυχόν έξοδα.

Η αξιολόγηση των προσφορών θα γίνει με βάση τα παραπάνω αναφερόμενα τεχνικά και ποιοτικά κριτήρια υπό στοιχεία 1., 2., 3., τα οποία θα ληφθούν υπόψη με συντελεστή βαρύτητας συνολικά 70% και την οικονομική προσφορά, η οποία θα ληφθεί υπόψη με συντελεστή βαρύτητας 30%.

VI. Δήλωση μη σύγκρουσης συμφερόντων

Οι ενδιαφερόμενοι και τα μέλη της ομάδας έργου πρέπει να δηλώσουν υπεύθυνα ότι δεν βρίσκονται σε σύγκρουση συμφερόντων ως προς τις υπηρεσίες που ζητείται να παρέχουν προς την ΕΕΣΥΠ καθώς και ότι δεν έχουν επαγγελματική σχέση, ή ότι δεν παρέχουν υπηρεσίες προς τρίτους, τέτοιες που ενδεχομένως να συνιστούν σύγκρουση συμφερόντων και, σε περίπτωση που γίνει η ανάθεση, θα αναφέρεται ότι αυτή δεν θα οδηγήσει σε κατάσταση σύγκρουσης συμφερόντων για κανένα από τα εμπλεκόμενα μέρη.

Η εν λόγω δήλωση (**ΦΑΚΕΛΟΣ Ε**) ως προς την σύγκρουση συμφερόντων θα ισχύει καθ' όλη τη διάρκεια της παροχής υπηρεσιών στην ΕΕΣΥΠ.

Η ΕΕΣΥΠ δύναται ανά πάσα στιγμή να ζητήσει από τους ενδιαφερόμενους και τα μέλη της ομάδας έργου να υποβάλουν διευκρινίσεις και αποδεικτικά στοιχεία για θέματα που σχετίζονται με τη σύγκρουση συμφερόντων.

VII. Διαδικασία επιλογής

1. Η επιλογή του Συμβούλου θα αποφασιστεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων της ΕΕΣΥΠ. Για την αξιολόγηση θα ληφθούν υπόψη τα κριτήρια που αναφέρονται στο Κεφάλαιο V παραπάνω. Η ΕΕΣΥΠ δύναται να απαιτήσει κάθε διευκρίνιση, συμπλήρωση ή προσαρμογή επί των υποβληθέντων εγγράφων που κρίνεται αναγκαία. Η διευκρίνιση ή συμπλήρωση εγγράφων και δικαιολογητικών αφορά μόνο τις ασάφειες, επουσιώδεις πλημμέλειες ή πρόδηλα τυπικά σφάλματα που επιδέχονται διόρθωση ή συμπλήρωση.

2. Οι ενδιαφερόμενοι που δεν ανταποκρίνονται στα ελάχιστα απαιτούμενα συμμετοχής, που αναφέρονται παραπάνω, δεν θα επιτραπεί να συμμετάσχουν στη διαδικασία επιλογής.

3. Η ΕΕΣΥΠ με την παρούσα διατηρεί το δικαίωμα να επεκτείνει ή να τροποποιήσει το έργο του Συμβούλου ώστε να συμπεριληφθούν συμπληρωματικές υπηρεσίες (εάν χρειάζεται) που μπορεί να απαιτηθούν και δεν μπορούν να προσδιοριστούν σήμερα, ενώ από τεχνική, νομική και οικονομική άποψη θα αποδειχθούν αδιαχώριστες από το έργο του Συμβούλου σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

4. Η ΕΕΣΥΠ διατηρεί, πλήρως και κατά την απόλυτη διακριτική της ευχέρεια, το δικαίωμα να ακυρώσει, αναστείλει, τροποποιήσει ή αναβάλει την παρούσα διαδικασία χωρίς προειδοποίηση, καθώς και να θέσει τέλος σε οποιοσδήποτε διαπραγματεύσεις ή συζητήσεις σε οποιοδήποτε στάδιο της διαδικασίας, χωρίς να φέρει οποιαδήποτε ευθύνη έναντι συμμετέχοντα ή και άλλου τρίτου προσώπου.

5. Ουδμία ευθύνη ή υποχρέωση δεν αναλαμβάνει και δεν θα γίνει αποδεκτή από την ΕΕΣΥΠ ή οποιονδήποτε από τους συμβούλους, εκπροσώπους, υπαλλήλους ή στελέχη αυτής για οποιοδήποτε σφάλμα ή ψευδή δήλωση ή παράλειψη προκύψει από το παρόν έγγραφο. Κανένα πρόσωπο δεν αποκτά δικαίωμα ή αξίωση αποζημίωσης ή άλλο δικαίωμα ή αξίωση από την παρούσα Πρόσκληση ή από τη συμμετοχή του στη διαδικασία που περιγράφεται στην παρούσα, έναντι της ΕΕΣΥΠ ή των συμβούλων της, για οποιοδήποτε λόγο ή αιτία.

6. Οι ενδιαφερόμενοι θα θεωρούνται ότι έχουν αποδεχθεί πλήρως και αμετάκλητα τους όρους και τις προϋποθέσεις του παρόντος διαγωνισμού.

7. Οποιαδήποτε διαφορά προκύψει βάσει της παρούσας Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών ή σε σχέση με αυτήν, συμπεριλαμβανομένων των προσφορών που θα υποβληθούν και της Σύμβασης Πλαισίου, θα υπόκειται στην αποκλειστική δικαιοδοσία των Δικαστηρίων της Αθήνας και το εφαρμοστέο δίκαιο είναι το Ελληνικό Δίκαιο.

VIII. Υποβολή Προτάσεων

Οι προσφορές των Ενδιαφερομένων Μερών πρέπει να υποβληθούν το αργότερο έως τις **6 Μαρτίου 2018 και 19:00** ώρα Αθηνών.

Οι ενδιαφερόμενοι πρέπει να υποβάλουν την προσφορά τους – εκδήλωση ενδιαφέροντος και κάθε άλλο δικαιολογητικό έγγραφο που αποδεικνύει την εμπειρία και την εξειδίκευσή τους για τις σχετικές υπηρεσίες, με την ένδειξη **«ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ ΕΕΣΥΠ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΔ»**, αποκλειστικά μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) στη διεύθυνση: info@hcap.gr.

Η προσφορά κάθε Ενδιαφερόμενου Μέρους θα πρέπει να περιλαμβάνει όλους τους ως άνω ζητούμενους φακέλους.

Υποχρεωτικά, η οικονομική προσφορά (ΦΑΚΕΛΛΟΣ Δ) θα επισυνάπτεται στο email της κάθε προσφοράς χωριστά και θα προστατεύεται με διαφορετικό κωδικό. Πιο συγκεκριμένα, στο e-mail κατάθεσης της προσφοράς κάθε Ενδιαφερόμενου Μέρους θα πρέπει, επί ποινή αποκλεισμού, να επισυνάπτονται τουλάχιστον δύο, **διακριτά** και **κλειδωμένα** αρχεία.

Οποσδήποτε **μετά** τη λήξη της προθεσμίας για υποβολή προσφορών, τα Ενδιαφερόμενα Μέρη θα κληθούν με σειρά ηλεκτρονικών μηνυμάτων να αποστείλουν τους κωδικούς ασφαλείας που θα ανοίγουν τα συνημμένα αρχεία του e-mail προσφοράς τους.