

Πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος και υποβολής προσφορών για την ανάθεση παροχής υπηρεσιών Συμβούλου προς την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. αναφορικά με την παρακολούθηση της υλοποίησης και της απόδοσης του Πλάνου Μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ

09/09/2022

I. Εισαγωγή

I. Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε. («Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») έχει συσταθεί δυνάμει του ν. 4389/2016 και λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των αποτελεσμάτων της, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και με σκοπό την επαύξηση της αξίας και τη βελτίωση της απόδοσης των περιουσιακών της στοιχείων, καθώς και τη δημιουργία εσόδων για το Ελληνικό Δημόσιο.

II. Τα Ελληνικά Ταχυδρομεία (ΕΛΤΑ) - θυγατρική του Υπερταμείου - αποτελούν σήμερα έναν όμιλο επιχειρήσεων, ο οποίος παρέχει ταχυδρομικές υπηρεσίες σε όλη την ελληνική επικράτεια.

III. Με στόχο τη βιωσιμότητα και περαιτέρω εξέλιξη της εταιρείας, η Διοίκηση των ΕΛΤΑ έχει χαράξει μια μεσοπρόθεσμη στρατηγική και ένα Πλάνο Μετασχηματισμού.

Βασικοί άξονες του σχεδίου μετασχηματισμού είναι ο εξορθολογισμός του κόστους, η υλοποίηση ενός μεγάλου σχεδίου εθελούσιας εξόδου εργαζομένων, η αλλαγή του μοντέλου εξυπηρέτησης της αλληλογραφίας, η αναδιάρθρωση του δικτύου, η διαμόρφωση νέας εμπορικής στρατηγικής, ο ψηφιακός μετασχηματισμός με την αναβάθμιση συστημάτων και υπηρεσιών και την αυτοματοποίηση των λειτουργιών στα κέντρα διαλογής, η γενικότερη βελτιστοποίηση των διαδικασιών και βέβαια η διαμόρφωση μιας νέας εταιρικής κουλτούρας.

Για να διασφαλιστεί η καλύτερη αξιοποίηση των χρηματοδοτικών πόρων, σε σχέση με τους τιθέμενους στόχους που περιλαμβάνονται στο Πλάνο Μετασχηματισμού που έχουν καταρτίσει και υλοποιούν τα ΕΛΤΑ, το Υπερταμείο προτίθεται να προσλάβει ανεξάρτητο Σύμβουλο, εγνωσμένου και διεθνούς κύρους, για την παρακολούθηση της υλοποίησης του Πλάνου Μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ σε σχέση με τους στόχους και το χρονοδιάγραμμα.

II. Αντικείμενο Υπηρεσιών

Στο πλαίσιο αυτό, το Υπερταμείο διενεργεί διαγωνισμό με πρόσκληση υποβολής προσφορών για την ανάδειξη αναδόχου (ο «Σύμβουλος») με σκοπό την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών παρακολούθησης και αξιολόγησης της προόδου υλοποίησης του Πλάνου Μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ.

Αντικείμενο του έργου αυτού είναι:

- Η συνεργασία με την Ανώτερη Διοίκηση των ΕΛΤΑ και της ΕΛΤΑ Courier και τους επικεφαλής των υπηρεσιών που είναι επιφορτισμένοι με την υλοποίηση του πλάνου, για τη συγκέντρωση της απαιτούμενης πληροφόρησης αλλά και των διορθωτικών ενεργειών στην περίπτωση που υπάρχουν αποκλίσεις από το αρχικό πλάνο ή χρονοδιάγραμμα.
- Η επισκόπηση της πορείας του Πλάνου Μετασχηματισμού όπως αυτό θα υλοποιείται από τα ΕΛΤΑ και την ΕΛΤΑ Courier, των επιμέρους δράσεων, των στόχων (Key Performance Indicators-KPIs) και της επίτευξης του αναμενόμενου οφέλους, τόσο σε σχέση με την χρηματοοικονομική όσο και σε σχέση με τη λειτουργική εξέλιξή του.

Ο Σύμβουλος θα είναι σε επικοινωνία, για ότι απαιτείται για την εκτέλεση των καθηκόντων του, με την Ανώτατη Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού των ΕΛΤΑ η οποία έχει ως σκοπό τον στρατηγικό σχεδιασμό, την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου των ΕΛΤΑ στη λήψη των σχετικών αποφάσεων και την επίβλεψη της υλοποίησης των δράσεων στρατηγικού σχεδιασμού.

Επίσης, θα είναι σε επικοινωνία και με το γραφείο διαχείρισης του πλάνου μετασχηματισμού (PMO) των ΕΛΤΑ.

- Η αξιολόγηση της προόδου σε σχέση και με τις δεσμεύσεις της Διοίκησης των ΕΛΤΑ που περιλαμβάνονται στο πλάνο μετασχηματισμού τους αναφορικά με:
 - Την αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης των δράσεων μετασχηματισμού (επιχειρησιακών, ψηφιακών, ή άλλων) καθώς και της πορείας επίτευξης των κυριότερων οροσήμων.
 - Την αξιολόγηση της πορείας επίτευξης του αναμενόμενου οφέλους και των ειδικότερων στόχων της Διοίκησης των ΕΛΤΑ σε σχέση με χρηματοοικονομικούς, εμπορικούς, λειτουργικούς και άλλους ποιοτικούς δείκτες (KPIs), τουλάχιστον σε τριμηνιαία βάση (απολογισμός πλέον εκτίμηση για το κλείσιμο έτους).
 - Την αξιολόγηση της εξέλιξης των οικονομικών μεγεθών σε σύγκριση με τις δράσεις που περιλαμβάνονται στο Πλάνο Μετασχηματισμού και τα αντίστοιχα προϋπολογισθέντα κεφάλαια.
 - Την ανάδειξη κινδύνων και παραγόντων / προϋποθέσεων που δύναται να αναχαιτίσουν πιθανές αποκλίσεις (mitigation).

Στο αντικείμενο υπηρεσιών του Συμβούλου θα περιλαμβάνεται και η σύνταξη περιοδικών εκθέσεων (μηνιαίο συνοπτικό Report και τριμηνιαίο αναλυτικότερο Report), καθώς και ad-hoc reports όταν απαιτείται. Το Υπερταμείο διατηρεί το δικαίωμα να κοινοποιεί αυτές τις εκθέσεις εσωτερικά στα όργανα διοίκησής της, στα εμπλεκόμενα στελέχη της, όπως και στα αρμόδια Υπουργεία εάν κρίνεται σκόπιμο ή όταν ζητείται.

Επίσης, προβλέπεται η συμμετοχή σε συναντήσεις και τηλεδιασκέψεις με το Υπερταμείο ή/και το Ελληνικό Δημόσιο προκειμένου ο Σύμβουλος να παρουσιάζει τις εκθέσεις και να εξηγεί τυχόν ευρήματα και προτάσεις, τόσο προς το Υπερταμείο, όσο και στην Ανώτερη Διοίκηση των ΕΛΤΑ και άλλους εμπλεκόμενους όπου απαιτηθεί.

III. Διάρκεια

Η σύμβαση παροχής υπηρεσιών είναι διάρκειας δώδεκα (12) μηνών, αρχής γενομένης από την ημερομηνία υπογραφής της σύμβασης.

IV. Προϋπολογισμός

Ο μέγιστος προϋπολογισμός για την παροχή των παραπάνω υπηρεσιών ανέρχεται σε **€200.000**, μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ. Προσφορές που θα ξεπερνούν τον ως άνω προϋπολογισμό δεν θα εξετάζονται.

Το εν λόγω ποσό περιλαμβάνει το σύνολο τυχόν εξόδων / δαπανών που απαιτούνται για την υλοποίηση του έργου.

Ο Σύμβουλος που θα επιλεγεί θα κληθεί να εκδώσει εγγυητική επιστολή για ποσό, το οποίο θα ανέρχεται στο 10% της συμφωνηθείσας αμοιβής.

V. Προϋποθέσεις συμμετοχής

Η συμμετοχή στον διαγωνισμό προϋποθέτει ότι ο διαγωνιζόμενος δηλώνει υπεύθυνα και αποδέχεται πλήρως και χωρίς καμία επιφύλαξη ότι:

- Πληροί τις προϋποθέσεις συμμετοχής της παρούσας Πρόσκλησης.
- Ο διαγωνισμός διενεργείται αποκλειστικά και μόνο σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις της παρούσας Πρόσκλησης.
- Εγγυάται πλήρως και χωρίς καμία επιφύλαξη την ακρίβεια της οικονομικής προσφοράς του.
- Η υποβαλλόμενη προσφορά δεσμεύει τον διαγωνιζόμενο για διάστημα τριών (3) μηνών από την ημερομηνία του διαγωνισμού μέσα στο οποίο το Υπερταμείο θα έχει το δικαίωμα να τον καλέσει εγγράφως για την κατάρτιση σύμβασης και ο Σύμβουλος θα είναι υποχρεωμένος να προσέλθει.
- Ο Σύμβουλος διαθέτει φορολογική και ασφαλιστική ενημερότητα και δεν συντρέχουν στην περίπτωση του διαγωνιζόμενου και των προσώπων που ορίζει η νομοθεσία οι λόγοι αποκλεισμού των άρθρων 73 & 74 του ν. 4412/2016.

Κάθε υποψήφιος υποβάλλει υπεύθυνα δήλωση **(ΦΑΚΕΛΟΣ Α)** όπου δηλώνει υπεύθυνα ότι πληρούνται όλες οι προϋποθέσεις συμμετοχής στο διαγωνισμό που αναφέρονται στην παρούσα πρόσκληση. Το Υπερταμείο μπορεί ανά πάσα στιγμή τόσο κατά τη διαγωνιστική διαδικασία όσο και πριν την κατάρτιση της σύμβασης να ζητήσει τα σχετικά δικαιολογητικά που πιστοποιούν και αποδεικνύουν τα ζητούμενα στοιχεία.

VI. Κριτήρια Επιλογής

Οι ενδιαφερόμενοι πρέπει, μεταξύ άλλων, να διαθέτουν και να μπορούν να αποδείξουν και να παράσχουν αδιαμφισβήτητα στοιχεία για την εις βάθος γνώση της αγοράς και την εξειδίκευσή τους σε παρόμοιες αναθέσεις.

Ειδικότερα, τα ποιοτικά και οικονομικά κριτήρια επιλογής για τους ενδιαφερόμενους είναι:

Τεχνική Προσφορά (ΦΑΚΕΛΟΣ Β) – βαρύτητα 70%

1. Επιδόσεις και Εμπειρία (βαρύτητα 30%):

Σαφής περιγραφή σχετικής εμπειρίας και επιδόσεων στην παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών τέτοιου είδους, περιλαμβάνοντας κατάλογο εταιρειών / οργανισμών και συναφών με το αντικείμενο έργων, στην ελληνική αγορά αλλά και διεθνώς, κατά την τελευταία 5ετία.

2. Ομάδα Έργου (βαρύτητα 35%):

Προτεινόμενη σύνθεση ομάδας και προτεινόμενη δομή της, συμπεριλαμβανομένης σχετικής εμπειρίας του επικεφαλής και των ανώτερων ιεραρχικά μελών της ομάδας. Ο φάκελος εκδήλωσης ενδιαφέροντος θα πρέπει να περιλαμβάνει τα βιογραφικά όλων των μελών της προτεινόμενης ομάδας από τους ενδιαφερόμενους, καθώς και ακριβή περιγραφή της προστιθέμενης αξίας εκάστου μέλους στην ομάδα, ανάλογα με το πεδίο αρμοδιότητάς του και την εμπειρία του.

3. Μεθοδολογική προσέγγιση (βαρύτητα 35%):

Οι ενδιαφερόμενοι θα πρέπει να υποβάλουν στην πρότασή τους σύντομη περιγραφή της προτεινόμενης προσέγγισης του έργου, τον προσδιορισμό των σημαντικών ζητημάτων και της μεθόδου εργασίας.

Οικονομική Προσφορά (ΦΑΚΕΛΟΣ Γ) – βαρύτητα 30%

Στην οικονομική προσφορά των υποψηφίων θα πρέπει να προσδιορίζεται η αμοιβή για το σύνολο του έργου, η οποία θα καλύπτει και θα περιλαμβάνει και όλα τα τυχόν έξοδα.

Η οικονομική προσφορά θα πρέπει να είναι απολύτως σαφής, ενώ θα αποκλείεται εάν περιέχει προτάσεις που δεν επιτρέπουν την ακριβή και πλήρη σύγκριση των προσφορών (για παράδειγμα "Προς συζήτηση", "Ανάλογα με το x", "εναλλακτική οικονομική προσφορά" κ.λπ.) ή παραπέμπουν σε εξωτερικές συνθήκες.

Η αξιολόγηση των προσφορών θα γίνει με βάση τα παραπάνω αναφερόμενα ποιοτικά κριτήρια υπό στοιχεία 1,2,3 και την οικονομική προσφορά, που θα ληφθούν υπόψη με τον αντίστοιχα αναφερόμενο συντελεστή βαρύτητας.

Ειδικότερα, η συνδυαστική βαθμολογία (TPMi) για κάθε υποβάλλοντα προσφοράς θα υπολογίζεται σύμφωνα με την ακόλουθη εξίσωση:

$$TPMi = [TMi / TMmax] * 0.70 + [FMmin / FMi] * 0.30$$

όπου,

TMi = Η Συνολική Τεχνική Βαθμολογία για τον Υποβάλλοντα Προσφοράς i

TMmax = Η Υψηλότερη Τεχνική Βαθμολογία μεταξύ των Προτάσεων Υποβαλλόντων Προσφοράς

FMi = Η Οικονομική Προσφορά του Υποβάλλοντα Προσφοράς i

FMmin = Η Χαμηλότερη Οικονομική Προσφορά μεταξύ των Προτάσεων Υποβαλλόντων Προσφοράς

VII. Δήλωση μη σύγκρουσης συμφερόντων και χρηματοοικονομικής επάρκειας

Οι ενδιαφερόμενοι και τα μέλη της ομάδας έργου πρέπει να δηλώσουν υπεύθυνα ότι δεν βρίσκονται σε σύγκρουση συμφερόντων ως προς τις υπηρεσίες που ζητείται να παρέχουν προς το Υπερταμείο καθώς και ότι δεν έχουν επαγγελματική σχέση, ή ότι δεν παρέχουν υπηρεσίες προς τρίτους, τέτοιες που ενδεχομένως

να συνιστούν σύγκρουση συμφερόντων και, σε περίπτωση που γίνει η ανάθεση, θα αναφέρεται ότι αυτή δεν θα οδηγήσει σε κατάσταση σύγκρουσης συμφερόντων για κανένα από τα εμπλεκόμενα μέρη.

Σε περίπτωση που χρησιμοποιούνται εξωτερικοί συνεργάτες, εργαζόμενοι σε συνδεδεμένες εταιρείες ή άλλα νομικά πρόσωπα σε κοινοπραξία ή με σύμβαση υπεργολαβίας, θα πρέπει για κάθε νομική οντότητα και τα μέλη της ομάδας έργου αυτής να περιέχεται στο φάκελο δήλωση περί μη σύγκρουσης συμφερόντων κατά τα ανωτέρω.

Η εν λόγω δήλωση (**ΦΑΚΕΛΟΣ Δ**) ως προς την σύγκρουση συμφερόντων θα ισχύει καθ' όλη την διάρκεια της παροχής υπηρεσιών στο Υπερταμείο.

Το Υπερταμείο δύναται ανά πάσα στιγμή να ζητήσει από τους ενδιαφερόμενους και τα μέλη της ομάδας έργου να υποβάλουν διευκρινίσεις και αποδεικτικά στοιχεία για θέματα που σχετίζονται με τη σύγκρουση συμφερόντων.

Οι υποψήφιοι ενδιαφερόμενοι και τα μέλη της ομάδας έργου πρέπει να δηλώσουν υπεύθυνα κατά την ανάθεση της σύμβασης ότι διασφαλίζουν την εμπιστευτικότητα κάθε πληροφορίας που θα διατεθεί είτε στο στάδιο της διαγωνιστικής διαδικασίας, όσο και μετέπειτα και για το λόγο αυτό θα κληθούν να υπογράψουν και Σύμβαση Εμπιστευτικότητας (Non-Disclosure Agreement).

Οι ενδιαφερόμενοι πρέπει να υποβάλουν υπεύθυνα δήλωση (**ΦΑΚΕΛΟΣ Ε**) ότι στη διάρκεια των τριών (3) τελευταίων οικονομικών ετών και σύμφωνα με τα βιβλία και στοιχεία τους, ο μέσος ετήσιος κύκλος εργασιών τους ήταν τουλάχιστον διπλάσιος του συνολικού προϋπολογισμού της σύμβασης.

VIII. Προσωπικά δεδομένα

Στο πλαίσιο της υποβολής ή/και αξιολόγησης ορισμένης προσφοράς, το Υπερταμείο ενδέχεται να συλλέγει και να επεξεργάζεται δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα (όπως λ.χ. δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα νομίμων εκπροσώπων / προσωπικού της εταιρείας-ενδιαφερόμενου μέρους, κ.α.), ως υπεύθυνος επεξεργασίας, εφόσον απαιτείται. Η όποια τέτοια επεξεργασία θα διενεργείται κατά τα οριζόμενα στην «Πολιτική για την επεξεργασία των Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα - Ενημέρωση» του Υπερταμείου, η οποία βρίσκεται στον ακόλουθο σύνδεσμο [Πολιτική για την επεξεργασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα](#) και αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της παρούσας πρόσκλησης.

Με την υποβολή προσφοράς για την παρούσα πρόσκληση από τα ενδιαφερόμενα μέρη, θεωρείται ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν αποδεχθεί πλήρως και ανεπιφύλακτα και δηλώνουν τα εξής:

α. ότι έχουν διαβάσει προσεκτικά, πριν από την υποβολή της προσφοράς για την παρούσα πρόσκληση, την «Πολιτική για την επεξεργασία των Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα - Ενημέρωση» του Υπερταμείου η οποία αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της παρούσας πρόσκλησης και συμφωνούν με το περιεχόμενό της.

β. ότι έχουν ενημερώσει τα φυσικά πρόσωπα / άτομα, των οποίων τα προσωπικά δεδομένα ενδέχεται να διαβιβασθούν από τα ενδιαφερόμενα μέρη στο Υπερταμείο, για την εν λόγω διαβίβαση καθώς και για το περιεχόμενο της «Πολιτικής για την επεξεργασία των Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα - Ενημέρωσης» του Υπερταμείου και έχουν λάβει τη ρητή συγκατάθεση (εφόσον απαιτείται κατά τις ισχύουσες διατάξεις) για τη διαβίβαση των προσωπικών τους δεδομένων στο Υπερταμείο, σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην εν λόγω Πολιτική.

IX. Διαδικασία επιλογής

1. Η επιλογή του Συμβούλου θα αποφασιστεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων του Υπερταμείου. Για την αξιολόγηση θα ληφθούν υπόψη τα κριτήρια που

αναφέρονται παραπάνω. Το Υπερταμείο δύναται να απαιτήσει κάθε διευκρίνιση, συμπλήρωση ή προσαρμογή επί των υποβληθέντων εγγράφων που κρίνεται αναγκαία. Η διευκρίνιση ή συμπλήρωση εγγράφων και δικαιολογητικών αφορά μόνο τις ασάφειες, επουσιώδεις πλημμέλειες ή πρόδηλα τυπικά σφάλματα που επιδέχονται διόρθωση ή συμπλήρωση.

2. Οι ενδιαφερόμενοι που δεν ανταποκρίνονται στα ελάχιστα απαιτούμενα συμμετοχής, που αναφέρονται παραπάνω, δεν θα επιτραπεί να συμμετάσχουν στη διαδικασία επιλογής.
3. Το Υπερταμείο με την παρούσα διατηρεί το δικαίωμα να επεκτείνει ή να τροποποιήσει το έργο του Συμβούλου ώστε να συμπεριληφθούν συμπληρωματικές υπηρεσίες (εάν χρειάζεται) που μπορεί να απαιτηθούν και δεν μπορούν να προσδιοριστούν σήμερα, ενώ από τεχνική, νομική και οικονομική άποψη θα αποδειχθούν αδιαχώριστες από το έργο του Συμβούλου σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.
4. Το Υπερταμείο διατηρεί, πλήρως και κατά την απόλυτη διακριτική του ευχέρεια, το δικαίωμα να ακυρώσει, αναστείλει, τροποποιήσει ή αναβάλει την παρούσα διαδικασία χωρίς προειδοποίηση, καθώς και να θέσει τέλος σε οποιοσδήποτε διαπραγματεύσεις ή συζητήσεις σε οποιοδήποτε στάδιο της διαδικασίας, χωρίς να φέρει οποιαδήποτε ευθύνη έναντι συμμετέχοντα ή και άλλου τρίτου προσώπου.
5. Ουδμία ευθύνη ή υποχρέωση δεν αναλαμβάνει και δεν θα γίνει αποδεκτή από το Υπερταμείο ή οποιονδήποτε από τους συμβούλους, εκπροσώπους, υπαλλήλους ή στελέχη αυτού για οποιοδήποτε σφάλμα ή δήλωση ή παράλειψη προκύψει από το παρόν έγγραφο. Κανένα πρόσωπο δεν αποκτά δικαίωμα ή αξίωση αποζημίωσης ή άλλο δικαίωμα ή αξίωση από την παρούσα Πρόσκληση ή από τη συμμετοχή του στη διαδικασία που περιγράφεται στην παρούσα, έναντι του Υπερταμείου ή των συμβούλων του, για οποιονδήποτε λόγο ή αιτία.
6. Οι ενδιαφερόμενοι θα θεωρούνται ότι έχουν αποδεχθεί πλήρως και αμετάκλητα τους όρους και τις προϋποθέσεις του παρόντος διαγωνισμού.
7. Οποιαδήποτε διαφορά προκύψει βάσει της παρούσας Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών ή σε σχέση με αυτήν, συμπεριλαμβανομένων των προσφορών που θα υποβληθούν και της Σύμβασης που θα συναφθεί, θα υπόκειται στην αποκλειστική δικαιοδοσία των Δικαστηρίων της Αθήνας και το εφαρμοστέο δίκαιο είναι το Ελληνικό Δίκαιο.
8. Η ανάθεση του έργου εξαρτάται από την υποβολή των απαιτούμενων δικαιολογητικών/ αποδεικτικών στοιχείων και τη σύναψη γραπτής σύμβασης. Σε περίπτωση που ο προτιμώμενος ανάδοχος δεν συμφωνήσει με την Εταιρεία σχετικά με τους όρους και τις προϋποθέσεις της σύμβασης εντός εύλογου χρονικού διαστήματος, η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμά της κατά την αποκλειστική της κρίση να ορίσει ως ανάδοχο και να αναθέσει το έργο στον επόμενο υποψήφιο που συγκέντρωσε την υψηλότερη βαθμολογία. Στην περίπτωση αυτή η ανάθεση του έργου υπόκειται επίσης στη σύναψη γραπτής σύμβασης.
9. Οι ενδιαφερόμενοι πρέπει να υποβάλουν την προσφορά τους – εκδήλωση ενδιαφέροντος, με την ένδειξη **«Σύμβουλος για την παρακολούθηση της υλοποίησης και της απόδοσης του Πλάνου Μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ»** αποκλειστικά μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου στη διεύθυνση: info@hcap.gr, και να προστατεύεται με κωδικό πρόσβασης (password). Η προσφορά κάθε ενδιαφερόμενου μέρους θα πρέπει να περιλαμβάνει όλους τους ως άνω ζητούμενους φακέλους, ενώ μπορεί να συνοδεύεται από οποιοδήποτε άλλο στοιχείο που αποδεικνύει την εμπειρία και την τεχνογνωσία των ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με τις Υπηρεσίες.

Πιο συγκεκριμένα, στο e-mail κατάθεσης της προσφοράς κάθε ενδιαφερόμενου μέρους θα πρέπει, επί ποινή αποκλεισμού, να επισυνάπτονται τουλάχιστον δύο, διακριτά και κλειδωμένα αρχεία. Υποχρεωτικά, η οικονομική προσφορά (ΦΑΚΕΛΟΣ Γ) θα επισυνάπτεται στο email της κάθε προσφοράς χωριστά και θα προστατεύεται με διαφορετικό κωδικό.

Οποσδήποτε μετά τη λήξη της προθεσμίας για υποβολή προσφορών, τα ενδιαφερόμενα μέρη θα κληθούν με σειρά ηλεκτρονικών μηνυμάτων να αποστείλουν τους κωδικούς ασφαλείας που θα ανοίγουν τα συνημμένα αρχεία του e-mail προσφοράς τους.

10. Οι προσφορές των ενδιαφερομένων πρέπει να υποβληθούν το αργότερο έως τη **Δευτέρα 10/10/2022, 17:00**, ώρα Αθήνας.